

KALİTE TEMELLİ SEÇİM SİSTEMİ FIDIC QBS KILAVUZU DÜNYA VE TÜRKİYE UYGULAMALARI

Haluk Doğançay
PY Günleri
11 Nisan 2012



PROJE YÖNETİM A.Ş.
PY Consulting International

SEÇİM KRİTERLERİ

Müşteri seçimini şunları dikkate alarak yapar:

- ⇒ Görevlendirme Tipi
- ⇒ Proje Tipi
- ⇒ Sonuçların Yeniden Kullanımı
- ⇒ Pazarın Olgunluğu
- ⇒ Müşterinin Risk Tercihleri



SEÇİM METOTLARI

- ⇒ Kalite Temelli Seçim (QBS)
- ⇒ Kalite ve Maliyet Temelli Seçim (QCBS)
- ⇒ Sabit Bütçe (FB)
- ⇒ En Düşük Fiyat Temelli Seçim (LCS)
- ⇒ Danışmanlar Arasından Seçim (CQ)
- ⇒ Tek Kaynaktan Seçim (SS)



Hizmet Tipleri

GELECEĞİN UYGULAMALARI

Seçim Metotları

Strateji Planı, Master Plan,
Fizibilite Etütleri, Kompleks
Sistemlerin Tasarımı

QBS

İhale Dokümanları
Detay Tasarım
Basit Sistemler
İnşaat Süpervizyonu

QCBS,
FBS
CS

Basit
Hizmetler

LCS

GEÇMİŞ UYGULAMALAR



HİZMETİN MALİYETİ

- Firmanın proje ve merkez personelinin projede harcadığı zamanın maliyeti: Personel-Saat Maliyeti
- Direkt Maliyetler
(Seyahat, konaklama, yemek, araç, bilgisayar vb)
- Endirekt Maliyetler (Firma Genel Giderleri)
- Risk Payı
- Firma Karı



MALİYET-BEDEL İLİŞKİSİ

- Modelin Uygunluğu ve Niteliği
 - Projenin karmaşıklığına bağlıdır.
- Çeşitli bedellendirme yöntemleri
 - Yapılan işin maliyetine oran
 - Zaman esaslı bedellendirme
 - Götürü bedel
 - **Performans temelli bedel**
- Performansa dayalı, aşamalı ve ödüllü götürü bedel sistemi” bilinçli bir İşveren gerektirir.
- İyi yapılandırılmış böyle bir sistem inovasyonu teşvik eder ve İşverenin yararına çalışır.



YAŞAM DÖNGÜSÜ MALİYETİ

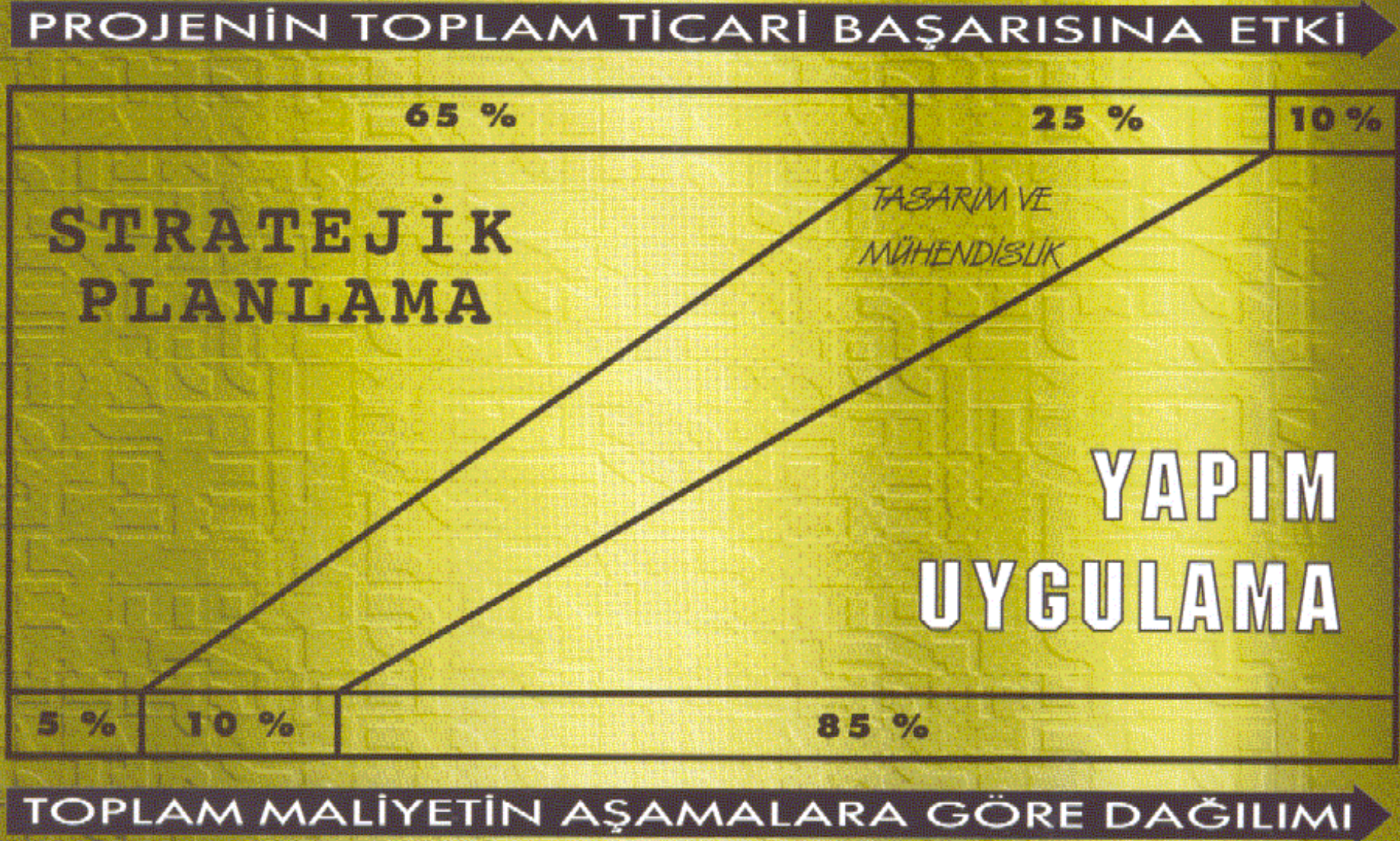
- Müşavirlik hizmetlerinin maliyeti projenin toplam yaşam döngüsü maliyeti bağlamında değerlendirilmelidir.
- Araştırma sonuçlarına göre, müşavirlik hizmetleri maliyeti ile fiziki inşaat maliyeti, yaşam döngüsü maliyeti ve kullanıcı maliyetleri arasındaki ilişki aşağıdaki gibidir:

MALİYET ORANLARI

<u>Aşamalar</u>	<u>Maliyet Birimleri</u>
Mesleki Hizmetlerin Maliyeti	0.1
Fiziki İnşaat Maliyeti	1.0
Yaşam Döngüsü Maliyeti	5 - 10
Yaşam Döngüsünde Kullanıcıların Maliyeti	100 - 200



MALİYET BAŞARI İLİŞKİSİ



John Ruskin (1819-1900)

- Dünyada birilerinin daha ucuza yapamayacağı hiç bir şey yoktur.
- Ve sadece fiyata odaklı olan insanlar bu davranışın kaçınılmaz avı, kurbanı olmayı hak ederler.
- Çok fazla para ödemek akılsızlıktır, fakat daha kötüsü gerekenden daha az ödemektir.
- Şayet çok fazla para öderseniz, bir miktar para kaybederseniz, bütün hepsi budur .
- Buna karşılık siz daha az para öderseniz, bazen hepsini kaybederseniz, çünkü satın aldığınız ürün kendisinden beklediğiniz görevi yerine getirmeyebilir.
- Ekonominin kanunu az paraya, çok değer almanızı yasaklar!
- Şayet en düşük teklifi değerlendirirseniz, girdiğiniz riziko için kenarda biraz para, yani yedek akçe ayırmanız şarttır.
- Ve şayet bunu yapıyorsanız, zaten daha iyisi için ödeyecek yeterince paranız vardır demektir"

